

江苏省大丰麋鹿国家级自然保护区管理处

2025 年工作总结及 2026 年工作计划

2026 年 2 月

2025 年在市委、市政府的正确领导下，在省林业局的关心支持下，麋鹿保护区坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧围绕“麋鹿保护区高质量发展”中心任务，坚守麋鹿保护工作一线，积极推进麋鹿保护各项工作，现将 2025 年工作总结如下：

一、2025 年工作完成情况

（一）强化政治引领，筑牢思想根基

一年来，麋鹿保护区始终将强化理论武装作为首要政治任务，坚持以党的政治建设为统领。一是扎实开展中央八项规定精神学习教育，通过动员部署、读书班、研讨交流、专题党课、实地现场教育等多种形式，同步推进问题排查整改与长效机制建设，出台《麋鹿保护区食堂管理制度》等文件。二是严格落实党组理论中心组学习和“第一议题”制度，制定专项学习计划，明确习近平总书记重要讲话重要指示批示、党的二十大、二十届四中全会精神、习近平新时代中国特色社会主义思想、习近平生态文明思想、野生动物保护相关法律法规等 12 个重点学习专题，构建班子带头、支部跟进、党员全员参与的三级学习体系，

全年开展集中学习 17 次，切实增强“两个维护”的政治自觉、思想自觉和行动自觉。三是全面落实意识形态工作责任制，及时传达意识形态领域相关文件和会议精神，加强风险隐患排查与正面宣传，健全信息发布三级审核机制，在官网发布动态类信息 116 条，微信公众号发布资讯 40 余条，筑牢意识形态安全防线。

（二）严格鹿群管理，保障健康发展

一是扎实推进麋鹿种群复壮工作，保护区麋鹿种群数量已增至 8500 余头，其中野生种群达 3673 头，成为世界上最大的野生麋鹿种群，麋鹿活动范围进一步拓展至连云港、盐城、南通沿海区域，并形成了较为稳定的繁殖种群，野生麋鹿种群保护恢复基础进一步夯实；二是科学开展麋鹿种群管理工作，通过网格化调查巡护、科学补饲、定期调控、疫病监测、水质检测，不断调整管理措施，保护区麋鹿种群正常维系在良好状态，实现健康稳定增长；三是积极探索种群输出工作。为缓解麋鹿栖息地生境压力，降低核心区内种群麋鹿，对麋鹿种群进行区内调控，第三核心区野生麋鹿现已向北扩散至珍禽保护区，向南扩散至上海崇明岛，同时，在省林业局支持下，考察适宜麋鹿生存的栖息地，今年先后向天津七里海湿地自然保护区、内蒙古乌梁素海湿地保护区输送麋鹿 79 头；四是高效开展野外麋鹿救助工作，构建“老中青”-麋鹿巡护救护队伍，与公安部门建立信息互动平台，在接到群众报警信息后 30 分钟抵达事故现场，对受困（伤）麋鹿进行专业救助，2025 年出动救助事件 373 次，出动 1293 人次，成功救

助麋鹿 528 头。**五是**举办麋鹿种群保护管理专家咨询会。12 月 16 日，在省局指导下，邀请国内麋鹿保护领域专家学者，针对当前麋鹿栖息地生境、种群健康、管护力量及野生麋鹿管理等方面面临的问题，为科学缓解麋鹿“超载”问题，保障麋鹿种群安全和可持续发展提出宝贵意见。

（三）强化生态修复，夯实生态保护

2025 年，大丰麋鹿保护区积极谋划，多方筹措资金，依托中央财政湿地保护、国际重要湿地、国家级自然保护区及生态公益林等重点项目，系统推进麋鹿栖息地生境修复、湿地监测能力提升等项目，构建多层次保护项目支撑体系，为物种保护与生态修复提供坚实保障。实施 2024 年度江苏大丰麋鹿保护区国际重要湿地保护修复补助资金项目，完成第一核心区土壤修复 178.68 亩、植被修复 189 亩，新增围网 2450 米，同时进行水环境修复、鸟类生境恢复与改善；实施保护区科研监测制高点建设项目，建成 1 座 35 米高的科研监测塔，安装 1 个防火云台和 1 套高清科研监测监控设备，科研监测数据实现与原有智能化平台的融合运行；完成 2023 年互花米草治理任务项目验收与审计工作，除治 1.5 万亩互花米草覆盖区，除治率 100%；完成 2025 年中央林业草原生态保护恢复资金项目实施方案编制和上报；编制完成《江苏大丰麋鹿国际重要湿地修复方案》，规划未来五年保护区湿地生境修复、有害生物防治、麋鹿水源地保障等重点工程项目，系统解决国际重要湿地生境退化问题。目前，保护区生物多样性持

续富集，除麋鹿外，拥有兽类 24 种、鸟类 287 种，彩鹮、丑鸭、震旦鸦雀、小青脚鹬、东方白鹳等珍稀鸟类在保护区安家落户，鸟类数量年增 10%，保护区成为生物多样性保护示范基地。

（四）深化科研赋能，提升治理效能

坚持“科研促保护”理念，构建科技赋能的保护格局。一是监测体系实现智能化升级，通过“智慧保护区（湿地）”系统，集成红外相机、无人机巡航、AI 智能识别等技术，实现麋鹿种群动态、栖息地变化及疫病风险的实时监控；二是科研工作稳步推进。扎实实施 5 项科研小项目并取得良好成果，推进《应用微卫星分子标记设计大丰麋鹿与北京麋鹿的基因交流研究》，取得阶段性成果。制定《麋鹿保护区科研管理办法》，梳理与科研院所合作机制，明确科研合作流程与职责。与南京农业大学、南京师范大学联合申报林业科技创新与推广项目，《大丰麋鹿种群疫源疫病监测与细菌性疾病防控益生菌挖掘》正式立项实施；三是构建专业队伍。组建博士领衔、硕士为骨干的专业队伍，引进培养 3 名动物保护相关人才，吸纳退役士兵，出台科研激励机制，鼓励专业技术人员多出成果，出好的成果，鼓励保护区专业技术人员走出去，学习兄弟单位的先进经验，切实提升保护区科研能力水平。

（五）聚力安全生产，筑牢安全防线

全面贯彻执行国家、省、市关于安全生产工作的决策部署：一是及时传达各级安全生产会议精神，定期研究部署安全生产工

作。每月召开安全生产例会，学习习近平总书记关于安全生产工作的重要论述，分析保护区安全生产形势，落实安全隐患排查整改责任。全年共排查消除安全隐患 12 条，发出安全提醒函 3 次；**二是**多措并举，切实保障麋鹿等生物安全。开展区域内“清网行动”，对区内所有河道、林地、围网上的残留物进行清理，降低雄性麋鹿缠网受困风险，定期清理三区 8 公里长海岸线海飘垃圾。联合地方公安机关开展自然保护地安全护航行动，驱逐非法采集资源的人员。制定候鸟保护行动工作方案，配合公安、自然资源和农业等部门开展执法行动，打击捕猎、贩卖鸟类等违法行为；**三是**开展防火宣传演练，夯实安全防护基础。6 月组织开展安全生产宣传月活动，深入社区和学校开展课堂教学，发放安全宣传手册 500 份，解答咨询 20 余条；9 月组织开展全区消防应急演练和培训；11 月与大丰林场联合开展森林防火应急演练，深入参与森林火灾防控工作。同时，完成 25km 长隔离围网周边宽 10 米区域内可燃物清理，更换安全提示标牌 200 余块。

（六）深耕科普宣教，展示保护成果

构建线上线下融合的科普宣教体系，广泛传播生态保护理念。线上依托新媒体矩阵扩大影响力，年内央视报道 19 次、省级媒体宣传 20 多次，拍摄纪录片近 10 部，《鹿王争霸》直播吸引海内外超 500 万人次观看，大幅提升保护区知名度。线下推行“请进来走出去”模式，到学校、社区开展普法宣传与自然教育活动，普及野生动植物保护知识，切实提升公众法治意识与生态保护自

觉。此外，鼓励职工创作科普作品，积极参加科普讲解大赛，一年来获国家级、省级科普奖 12 项，人与生物圈女性优秀案例 1 项。

（七）落实问题整改，解决问题隐患

一是积极配合盐城市委和省林业局对保护区党组的巡察工作，对巡察反馈问题，能够立即整改的，坚持立行立改，不能立即整改的，研究制定整改措施，确保整改到位。二是根据省委巡视省林业局反馈保护区问题，建立问题整改台账，扎实推动落实涉区问题整改，并将长期坚持，做好对违规吃喝等专项整治“回头看”工作。三是完成 2025 年省林业保护政策及相关资金绩效审计反馈立行立改类问题整改与落实，出台《麋鹿保护区科研管理办法》与《麋鹿保护区监督审查管理办法》，不断规范政府采购与项目开展。四是持续推进东川湿地管护站用海手续办理，以高标准、严要求开展保护区各项工作。

二、存在的问题、困难

随着麋鹿种群不断增长，在实现高质量发展和恢复野生麋鹿种群目标的进程中，仍面临诸多挑战：

一是麋鹿种群密度过大。保护区的麋鹿种群从 39 头增至 8500 多头，在保护区有限空间内，过高的密度会增加疾病发生的风险。此外，种群遗传多样性趋于一致，个体间的遗传相似度较高，这影响了其未来可持续发展的潜力，可能导致种群质量下降，抗病力和抗逆性衰退，进而加大疫病爆发的风险。

二是栖息地植被资源退化趋势加快。在自然状态下，麋鹿种

群数量增长虽然有所放缓，但依然保持增长态势，现有栖息地已不足以为麋鹿种群提供充足的食物、清洁的淡水和安全的隐蔽环境，补饲需求与投入不断增加，麋鹿栖息生境质量退化加快。

三是管理队伍人员严重不足。管理处现有全额事业编制 15 名，实际工作人员仅 13 人；直属单位盐城市麋鹿研究所现有 15 个自收自支事业编制，实际工作人员 11 人。尽管较建立时已有增加，但随着区内鹿群数量的增加，保护管理等方面仍面临管理人员和专业科研人员不足以及同工不同酬等问题。

三、2026 年工作计划

进入“十五五”，麋鹿保护区将在市委、市政府及省林业局的领导下，围绕保护区高质量发展总目标，以麋鹿种群保护为核心，以湿地生态系统恢复为基础，坚持“保护优先、科学规划、合理布局、绿色发展”，为全面提升生物多样性保护水平，实现绿色可持续发展，促进人与自然和谐共生而不懈奋斗。

一是高效推进巡视、巡察、审计反馈问题整改。针对省委巡视省局涉及保护区问题整改进行回头看；持续巩固林保政策审计整改成果应用；认真制定局党组、市委巡察反馈问题整改方案，按时序要求完成整改。

二是高度重视党建工作。坚持将党的政治建设摆在首位，教育引导全体党员干部深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚决做到“两个维护”，在思想上政治上行动上始终同党中央保持高度一致；召开专题会议研究党建工作，提高“三会一课”、民主生活会、组织生活会质量，持续推进党支部标准化、规范化建设，

提升基层组织力；锲而不舍落实中央八项规定精神及其实施细则精神，紧盯重点领域和关键岗位，加强廉洁风险防控，营造风清气正的政治生态。

三是科学统筹保护管理工作。以问题为导向，积极应对在实现高质量恢复野生麋鹿种群目标发展过程中面临的挑战，科学制定实施麋鹿种群内部调控管理与迁地保护方案；及时开展麋鹿食源水源补充，恢复麋鹿栖息地湿地生境；加强保护区内麋鹿种群与外部种群的基因交流，提高保护区麋鹿种群的质量；重视科研工作与合作，鼓励专业技术人员针对麋鹿疾病预防，遗传多样性、生物多样性保护等方面开展科学研究，加强与科研院所、高校开展合作研究。

四是加强自然保护地管理工作，全方位提高保护能力。实施保护区勘界立标工作，明确保护区保护范围；开展《总体规划》修编；加强防火防灾演练及安全隐患排查工作，确保安全生产；进一步完善保护区智能监测系统与基础设施建设，全面提升保护能力；进一步加强与自规、农业农村、公安等部门联防联控，联合打击非法捕猎、贩卖野生动物等违法行为。

五是纵深推进科普宣教工作。筹备开展第 14 届“鹿王争霸”现场直播活动与大丰麋鹿回归 40 周年系列活动，展示麋鹿保护成果；不断丰富宣传形式，除利用主流媒体进行宣传外，通过创作精品短视频、线上直播等新媒体方式宣传麋鹿保护成果与野生动植物保护科普知识